

# WIRKSAME TÄGLICHE VERBESSERUNG MIT SHOPFLOOR MANAGEMENT

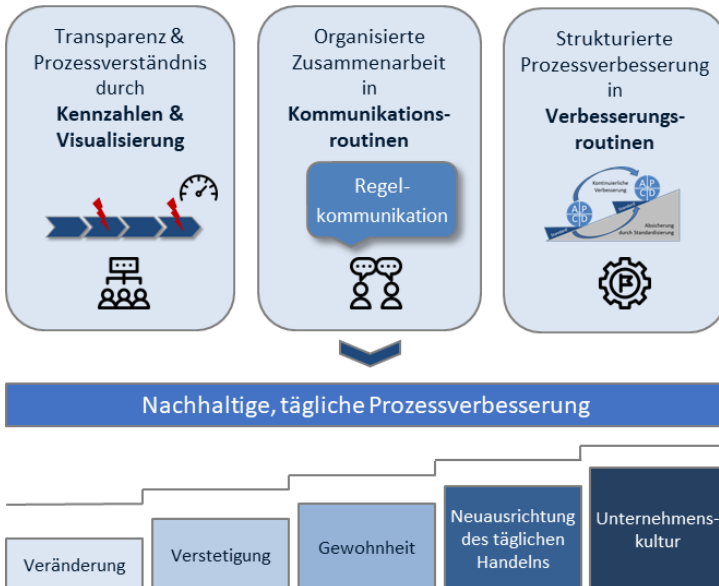
TRANSPARENZ – PROZESSVERSTÄNDNIS – ORGANISIERTE ZUSAMMENARBEIT – ZIELORIENTIERTE VERBESSERUNG

Das Tagesgeschäft funktioniert  
Strategie & Durchbruchziele sind gesetzt  
Viele Themen & Projekte am Start  
Verbesserungsansätze sind vorhanden  
Motivation zur Veränderung ist da

**ABER** die Organisation kann noch mehr  
**ABER** Fokus und Überblick gehen verloren  
**ABER** das Tagesgeschäft bindet alle Ressourcen  
**ABER** Wirkung tritt nicht ein & Nachhaltigkeit fehlt  
**ABER** geht unter im täglichen Firefighting

## LÖSUNGSANSATZ

Mein Systematischer, prozess- & kennzahlenorientierter Verbesserungsansatz orientiert sich an den Unternehmenszielen und bindet Mitarbeiter & Führungskräfte aktiv in den Veränderungsprozess ein:



## FAHRPLAN

- ½ Tag Kickoff  
**Auftrags- und Ablaufklärung zum Projekt**
  - Zielsetzung, Erwartungen, Vorgehensweise, Teamrollen
- 3 Workshop-Tage  
**Aufbau, Struktur, Inhalte & Arbeitsweise im Shopfloor Management**
  - Ziele, Zielzustände, Kennzahlen
  - Prozess, Stellhebel, Visualisierung
  - Problemlösetechnik und Optimierung
  - Kommunikations- & Verbesserungs-routinen
- **Umsetzungsbegleitung in den Phasen zwischen den Workshops**  
**Projektdokumentation**
- 1 Workshop-Tag  
**Praxistransfer & Rollout in den Live-Betrieb**
  - Reflexion, Standardisierung, Rollout
  - Ergebnispräsentation & Projektabschluss
- Optional: Weitere Umsetzungsbegleitung danach, Vertiefung, Coaching

## ERGEBNIS

Mitarbeiter & Führungskräfte, die eine **Veränderungskultur** leben und nachhaltig an Verbesserung arbeiten.

Ein auf das Unternehmen abgestimmtes **Führungsinstrument nach Lean Gesichtspunkten**, welches Überblick schafft, Orientierung gibt und eine klare Priorisierung ermöglicht.

Eine **effiziente Kommunikationsroutine**, die alle Mitarbeiter in den Veränderungsprozess einbindet und dabei Ressourcen entlastet.

Eine **effektive Verbesserungsroutine** für eine fokussierte Arbeit am Prozess und eine wirksame Zielerreichung.

## INTERESSE GEWECKT?

Ich biete Ihnen eine unkomplizierte Hilfestellung mit klar kalkulierbarem Aufwand und einem abgeschlossenen, praxistauglichen Ergebnis!

Mit mir landen Sie nicht in der Beraterspirale. Versprochen!



## MICHAEL KUNZ

DIPLOM-INGENIEUR (BA)



Erlenweg 1  
79295 Sulzburg



01522-8846245



[kontakt@mk-lean.de](mailto:kontakt@mk-lean.de)



### UMSETZUNGSORIENTIERT

Meine Ansätze bewirken Veränderungen, die spürbar sind.

Die Fähigkeit, umsetzungsorientiert zu agieren, basiert – neben einer sauberen Analyse und Interpretation von Fakten und Abläufen – auf eigener Erfahrung als operative Führungskraft und dem richtigen Gespür für das “Machbare”.



### PRAGMATISCH

Sie erhalten eine auf Ihren Bedarf zugeschnittene, individuelle und einfache Lösungen unter Nutzung bewährter Prinzipien & Methoden.



### RESPEKTVOLL

Respekt & Vertrauen sind wichtige Grundwerte für eine Zusammenarbeit auf „Augenhöhe“.

Sie und Ihre Mannschaft erfahren eine respekt- und vertrauensvolle Zusammenarbeit mit mir und profitieren von Sehen, Lernen und Handeln.

### PROFIL

- Mittelständisch geprägt mit Konzernenerfahrung auch im internationalen Umfeld
- Berufs- & Führungserfahrung in Entwicklung, Konstruktion, Produktion & Logistik
- Projekterfahrung als Konstruktionsingenieur und Projektleiter im Engineering
- Mehr als 13 Jahre Führungserfahrung als Abteilungsleiter, Werkleiter und Bereichsleiter Produktion
- Berater für den produzierenden Mittelstand, für Sportverbände und Vereine

### BERATUNGSSCHWERPUNKTE

LEAN PRODUCTION & LEAN LOGISTICS

ZIELBILDUNG & ZIELENTFALTUNG

SHOPFLOOR MANAGEMENT

WERTSTROMANALYSE & -DESIGN

PROZESSOPTIMIERUNG IN PRODUKTION & VERWALTUNG

PRODUKTIONSKENNZAHLEN, OEE

KANBAN, RFID E-KANBAN

SICHERHEITSMANAGEMENTSYSTEME

ORGANISATION & RESTRUKTURIERUNG



Schulungen  
& Workshops



Analysen  
& Konzepte



Werkzeuge  
& Methoden



Prozess-  
optimierung



Umsetzungs-  
begleitung

